

2020 M.



**UAB „ŠILUTĖS AUTOBUSŲ
PARKAS“
2020 M. METINĖ VEIKLOS
ATASKAITA**

TURINYS

I.	BENDROJI DALIS	2
II.	TEISINIS APIBŪDINIMAS	3
III.	BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS	5
IV.	BENDROVĖS PERSONALAS	6
V.	BENDROVĖS VEIKLĄ REGLEMENTUOJANTYS DOKUMENTAI	7
VI.	TRANSPORTO PRIEMONĖS	7
VII.	KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKA IR PAJAMOS	8
VIII.	AUTOBUSŲ STOTIES VEIKLA	11
IX.	KITA BENDROVĖS VEIKLA	12
X.	BENDROVĖS SĄNAUDOS	13
XI.	KELEIVINIO TRANSPORTO KONTROLĖ	14
XII.	APLINKOSAUGA	14
XIII.	VEIKLOS PLANAI	14

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ (toliau vadinama Bendrove) metinis pranešimas parengtas už laikotarpį nuo 2020 m. sausio 1 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d.

2020 metų metinis pranešimas parengtas vykdant Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės bei Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas, atsižvelgiant į UAB „Šilutės autobusų parkas“ 2020-ųjų metų analitinius rezultatus ir statistinius duomenis.

I. BENDROJI DALIS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ įsteigta 1995 m. gruodžio 18 d.

Bendrovė neturi filialų ir atstovybių. Bendrovė turi teisę steigti filialus ir atstovybes Lietuvos Respublikoje ir užsienio valstybėse.

1. Pagrindinės Bendrovės veiklos sritys:

- 1.1. Keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais vietinio susisiekimo (priemiesčio ir miesto) maršrutais;
- 1.2. Keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis reguliariais reisais tolimojo susisiekimo maršrutais;
- 1.3. Autobusų nuoma, keleivių vežimas kelių transporto priemonėmis užsakomaisiais reisais, tolimojo ir tarptautinio susisiekimo maršrutais;
- 1.4. Bagažo, krovinių, pašto, dokumentų siuntų ir smulkų siuntų vežimas kelių transporto priemonėmis;
- 1.5. Keleivių ir vežėjų aptarnavimas, bilietų pardavimas autobusų stotyje;
- 1.6. Lengvųjų ir krovinių automobilių padangų montavimas.

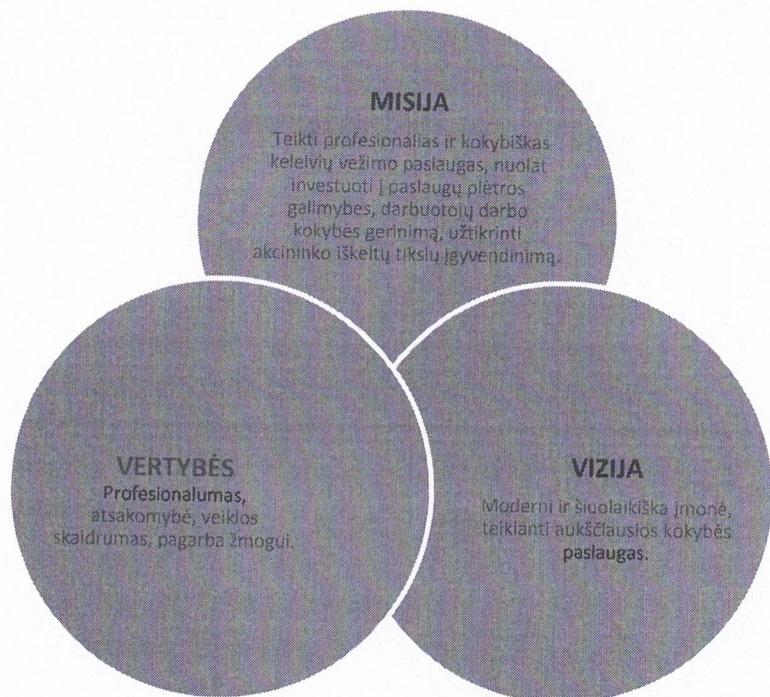
2. Bendrovės misija, vizija, vertybės:

2.1. Bendrovės misija – atsižvelgiant į rajono gyventojų, esamų ir potencialių klientų poreikius ir lūkesčius, besikeičiančią ekonominę, socialinę aplinką, teikti profesionalias ir kokybiškas keleivių vežimo paslaugas už tinkamą kainą, nuolat investuoti į paslaugų plėtros galimybes, darbuotojų darbo kokybės gerinimą, užtikrinti akcininko iškeltų tikslų įgyvendinimą.

2.2. Bendrovės vizija – moderni, šiuolaikiška ir konkurencinga įmonė, teikianti aukščiausios kokybės keleivių vežimo paslaugas.

Nuosekliai plečiamas Bendrovės teikiamų paslaugų kompleksas, lanksčiai ir operatyviai reagujant į rinkos pokyčius, kūrybiškų sprendimų atradimas, plėtojant Bendrovės veiklą.

2.3. Bendrovės vertybės – profesionalumas, atsakomybė, kompetencija, veiklos skaidrumas, pagerba žmogui.



1 pav. Misija, vizija, vertybės

II. TEISINIS APIBŪDINIMAS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ steigėja ir vienintelė akcininkė yra Šilutės rajono savivaldybė.

UAB „Šilutės autobusų parkas“ yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, patvirtintais bendrovės įstatais, kitais galiojančiais norminiiais aktais.

Bendrovės veiklos laikotarpis neribotas.

Įstatinis kapitalas bendrai sudaro 763 904,95 Eur. Įstatinis kapitalas padalytas į 526 831 paprastąją vardinę akciją. Bendrovės akcijos nominali vertė yra 1,45 Eur.

Bendrovės akcijos yra nematerialios (įrašai vertybinių popierių sąskaitose). Visos bendrovės akcijos priklauso Šilutės rajono savivaldybei, todėl Šilutės rajono savivaldybės tarybos ar akcijų valdytojo sprendimai yra prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

Bendra informacija apie Bendrovę:

Pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Šilutės autobusų parkas“
Įmonės kodas	277070440
PVM mokėtojo kodas	LT770704416
Registracijos adresas	Tilžės g. 22, 99169 Šilutė
Atsiskaitomoji sąskaita	LT48 4010 0435 0009 0385
Bankas	DnB bankas
Telefono Nr.	(8 441) 77788, (8 441) 57792
Direktorius	Artūras Stonkus
El. paštas	info@silutesautobusai.lt
Tinklalapis	http://silutesautobusai.lt/

Bendrovė savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, susisiekimo ministro įsakymais, Lietuvos transporto saugos administracijos sprendimais, Šilutės rajono savivaldybės tarybos nutarimais, bendrovės įstatais ir kitais teisės aktais. Didelę įtaką turi Europos Sąjungos bei valstybinė politika.

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų ir kt.), bankų kreditavimo sąlygų pokyčių, Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos ir Šilutės rajono savivaldybės tarybos nustatytyų keleivių vežimo kainų.

Didelę įtaką daro kuro bei atsarginių detalių kainų pokyčiai.

2020 m. pagrindiniu iššūkiu Bendrovei tapo pasaulinė COVID - 19 pandemija.

Pagrindinė Bendrovės veiklos sritis – keleivių pervežimas vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, todėl viena aktualiausių problemų, su kuriomis pastaruoju metu susiduriama – kasmetinis keleivių skaičiaus mažėjimas. Jį įtakoja mažėjantis Šilutės rajono gyventojų skaičius (2014 m. – 42 473 gyventojai, 2017 m. – 40 066 gyventojai, 2018 m. - 38 805 gyventojai, 2020 m. – 37 637 gyventojai), uždaromos mokyklos, kintantis moksleivių, didėjantis lengvųjų automobilių skaičius, bei, kaip patirta 2020 metais, ekstremaliosios situacijos – paskelbti karantinai Lietuvos Respublikos teritorijoje (LR Vyriausybės 2020-03-14 nutarimas Nr. 207 „Dėl karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimo“, LR Vyriausybės 2020-11-04 nutarimas Nr. 1418 „Dėl karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimo“).

Kasmet mažėjantis keleivių skaičius įtakoja didelių – 45 - 50 vietų autobusų keitimą į mažesnius ir ekonomiškesnius autobusus.

Veiklos vystymui Bendrovė turi:

- Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais ir už atlygi tolimojo ir miesto susisiekimo autobusais licenciją;
- Kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos teritorijoje;
- Kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais;
- Visuomenės aptarnavimo sutartj, pasirašytą su Šilutės rajono savivaldybės administracija;

- Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartis, pasirašytas su Lietuvos transporto saugos administracija.
- Vairuotojai – konduktoriai, vežantys keleivius, pagal 2003 m. liepos 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2003/99EB, privalo turėti pradinę profesinę kvalifikaciją („95 kodą“) ir periodiškai (kas 5 m.) ją tobulinti.

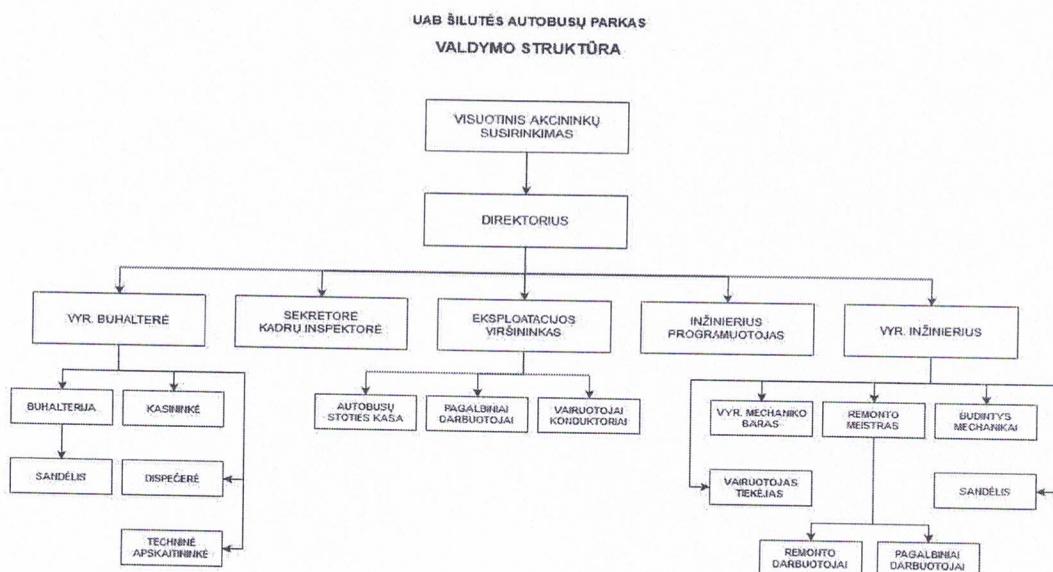
III. BENDROVĖS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ organizacinė struktūra ir valdymas patvirtinti 2002 m. gruodžio 14 d. Bendrovės stebėtojų tarybos posėdžio protokolu Nr. 5.

Šilutės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. liepos 12 d. įsakymu Nr. A1-713 patvirtinti nauji UAB „Šilutės autobusų parkas“ įstatai, kuriuose numatyta, jog stebėtojų taryba Bendrovėje nebesudaroma.

Bendrovės struktūra atitinka Bendrovės dydį ir pajėgumus bei veiklos pobūdį. Organizacinė struktūra užtikrina informacijos perdavimą Bendrovėje.

Bendrovėje informacijos perdavimo ir atskaitingumo sistema yra tinkamai ir aiškiai apibrėžta: kiekvieno padalinio darbuotojams informacija perduodama per padalinio vadovą; kiekvieno padalinio darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiams vadovams, o pastarieji – Bendrovės direktoriui.



2 pav. Valdymo struktūra

Bendrovės direktorius – Artūras Stonkus. Savo veikloje vadovaujasi įstatymais, kitais teisės aktais, Bendrovės įstatais, visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimais ir pareiginių nuostatais. Bendrovės vadovo kompetencija nustatyta Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme. Visi Bendrovės direktoriaus nutarimai įforminami įsakymais.

Bendrovės vyriausioji buhalterė – Rūta Jakštienė. Vyriausioji buhalterė atsako už buhalterinių įrašų teisingumą, finansinės atskaitomybės pateikimą laiku, už išrašytų bei pasirašytų apskaitos dokumentuose esančių duomenų bei ūkinių operacijų tikrumą ir teisėtumą.

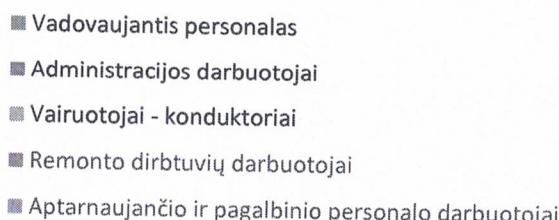
Nuo 2017 m. Bendrovėje veikia įsteigta Darbo taryba. Darbo taryba dalyvauja informavimo, konsultavimo ir kitose procedūrose, kuriomis Bendrovės darbuotojai ir jų atstovai įtraukiami į darbdavio sprendimų priėmimą; teikia darbdaviui pasiūlymus dėl ekonominių, socialinių ir darbo klausimų, aktualių darbuotojams darbdavio sprendimų, darbo teisės normų įgyvendinimo.

UAB „Šilutės autobusų parkas“ yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė.

IV. BENDROVĖS PERSONALAS

2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo **65** darbuotojai, iš jų:

- Vadovaujančio personalo darbuotojai – 4 (6 proc.)
- Administracijos darbuotojai – 4 (6 proc.)
- Vairuotojai – konduktoriai – 36 (56 proc.)
- Remonto dirbtuvų darbininkai – 11 (17 proc.)
- Aptarnaujančio ir pagalbinio personalo darbuotojai - 10 (15 proc.)



3 pav. Bendrovės personalas

Bendrovės darbuotojų skaičius per pastaruosius metus ženkliai nepakito. Per 2020 metus į darbą priimti **7** darbuotojai, atleisti - **9** darbuotojai.

2020 metais vidutinis mėnesinis Bendrovės darbo užmokestis sudarė **892,00** Eur, vairuotojų – konduktorių – **879,00** Eur.

Per 2020 m. darbo užmokesčiu (kartu su soc. draudimo įmokomis) priskaičiuota **756,6 tūkst. Eur** (per 2019 m. – 802,2 tūkst. Eur).

Viena didžiausių personalo srities problemų – vairuotojų – konduktorių, kurie sudaro 56 proc. visų Bendrovės darbuotojų, trūkumas, ir Bendrovėje dirbančių vairuotojų – konduktorių amžiaus vidurkio augimas (2020 m. vidutinis amžiaus vidurkis sudarė 57 metus).

Bendrovės personalas atitinka keliamus reikalavimus, turi reikiamą išsilavinimą, atitinkantį atliekamą funkciją ir darbo pobūdį, yra informuojamas apie Bendrovės keliamus tikslus ir esamą padėtį, dalyvauja kvalifikacijos kėlimo kursuose, mokymuose.

Daug dėmesio Bendrovėje skiriama darbuotojų saugai ir sveikatai.

LR Vyriausybės 2020-03-14, 2020-11-04 nutarimais Nr. 207 ir Nr. 1418 „Dėl karantinio Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimo“ paskelbus ekstremaliajają padėtį – karantiną, 57 Bendrovės darbuotojams skirtinių laikotarpiais buvo paskelbta prastova.

V. BENDROVĖS VEIKLĄ REGLEMENTUOJANTYS DOKUMENTAI

2020 metais Bendrovėje užregistruota:

- 519 gautų dokumentų;
- 184 siunčiami dokumentai;
- 46 įsakymai personalo klausimais;
- 89 įsakymai atostogų klausimais;
- 93 įsakymai tvarkemosios organizacinės veiklos klausimais;
- 1 įsakymas komandiruočių klausimais;
- 47 informacinių vidaus laikino saugojimo dokumentai;
- 70 keleivių vežimo sutarčių;
- 23 darbų ir paslaugų pirkimo – pardavimo sutartys;
- 1639 gautos PVM sąskaitos faktūros.

VI. TRANSPORTO PRIEMONĖS

Bendrovės misija yra teikti Šilutės rajono gyventojams profesionalias ir kokybiškas keleivių vežimo paslaugas, o tai yra neatsiejama nuo turimų autobusų komfortabilumo, patogumo ir ekonomiškumo. Visuomeninis transportas turi būti išvystytas – autobusai turi būti komfortiški, patogūs įlipti ir tapti žmonių ryšiu su pasauliu.

2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė eksploatavo 30 autobusų. Vidutinis Bendrovės autobusų amžius – 20 m.

Autobusų amžius	Iki 5 m.	Nuo 5 iki 10 m.	Nuo 10 iki 15 m.	Nuo 15 iki 20 m.	Virš 20 m.
Skaičius vnt.	0	1	9	5	15

1 lentelė. Autobusų pasiskirstymas pagal eksploatavimo trukmę nuo pagaminimo datos

Iš viso Bendrovė eksploatuoja 6 skirtinių modelių autobusus, tačiau dažnai ir vienodo modelio autobusai turi skirtinges modifikacijas. Tai apsunkina autobusų remontą, ilgėja

remonto laikas. Senos transporto priemonės nėra ekonomiškos ir komfortiškos keleiviams, naudoja daugiau kuro, yra dažniau remontuojamos, todėl jų eksploatacija yra žymiai brangesnė. Atnaujinus ir suvienodinus bendrovės autobusus, būtų ne tik sumažinti keleivių pervežimo kaštai, bet ir pagerėtų keleivių vežimo kokybę.

Autobusų pirkimai turėtų būti vykdomi siekiant išsigyti vieno modelio ir tos pačios modifikacijos, ne senesnius kaip 8 – 10 metų. Visi autobusai turėtų būti saugios ir ekologiškos klasės. Autobusai turėtų būti pritaikyti žmonėms su negalia. Šiais modernizacijos laikais privalome keleiviams pasiūlyti patogias ir šiuolaikiškas keliones, aprūpintas technologijomis (bevieliu ryšiu, informacinėmis švies lentėmis, vaizdo kameromis, šildymu, vėdinimu ir kt.). Tik taip galėsime pritraukti jaunimą vykti viešuoju transportu bei keisti visuomenės požiūrį į jį.

Apibendrinant galima išskirti pagrindines su autobusų parku susijusias problemas:

- Pasenęs Bendrovės autobusų parkas, salygojantis didesnes remonto ir degalų sąnaudas;
- Vis griežtėjantys ekologiniai reikalavimai, kuriuos vis sunkiau atitinkti;
- Pilnai nėra užtikrinamos patogios ir komfortiškos vairuotojų ir keleivių vežimo sąlygos;
- „Senstant“ pagrindinėms Bendrovės darbo priemonėms – autobusams, tiketinas dar didesnis apimčių mažėjimas, negebėjimas konkuruoti su kitais vežėjais.

2020 m. pabaigoje Bendrovė iš savo sustaupytu nuosavu lėšų išsigijo nenujau komfortišką tarpmiestinio tipo keleivinį autobusą *Mercedes Benz Tourino O 510*, gamybos metai – 2012, 34+1+1 turistinių sėdimų vietų.

Ivedus karantiną Lietuvos Respublikoje, Bendrovė Šilutės rajono savivaldybės administracijos buvo įpareigota užtikrinti gyventojų (pacientų) vežimus į mobilų patikros punktą COVID-19 ligos laboratoriniams tyrimams atliskti, į izoliacijos vietas, asmenų, sergančių COVID-19 liga, kurie išrašomi iš stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų testi gydymą ambulatoriškai, transportavimą į šių asmenų gyvenamają vietą, pagal Savivaldybės ekstremaliųjų situacijų operacijų centro užsakymus. Šių vežimų tinkamam užtikrinimui Bendrovė iš nuosavu lėšų išsigijo miniveną *VW Caddy Maxi*, gamybos metai – 2015, 7 sėdimų vietų.

VII. KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKA IR PAJAMOS

UAB „Šilutės autobusų parkas“ aptarnauja **30** maršrutų. Iš jų:

- Tolimojo reguliaraus susisiekimo – 3;
- Vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo – 26;
- Vietinio (miesto) reguliaraus susisiekimo – 1.

Siekiant gerinti teikiamų vežimo paslaugų kokybę, Bendrovėje sistemingai atliekami tyrimai, susiję su keleivių srautu, sprendžiami maršrutų optimizavimo variantai.

Bendrovė, parinkdama mažesnės ar didesnės talpos autobusus maršrutuose, vadovaujasi keleivių srautų dinamikos tyrimais.

Visi maršrutų koregavimai, papildomi važiavimai organizuojami atsižvelgiant į rajono gyventojujų pageidavimus.

Naujų priemiestinių maršrutų atidarymą ar uždarymą, esminį jų koregavimą tvirtina Šilutės rajono savivaldybės taryba.

Tolimojo tarpmiestinio susisiekimo kryptys bei tvarkaraščiai, jų pakeitimai, atnaujinimai yra derinami su Lietuvos transporto saugos administracija.

Apžvelgus UAB „Šilutės autobusų parkas“ maršrutus, matyti, kad Bendrovės aptarnaujami autobusų maršrutai yra sudaryti pakankamai racionaliai, jie keičiami ar koreguojami nežymiai, maršrutuose nėra dubliavimosi.

Tipinės veiklos pardavimo pajamos už keleivių pervežimą 2020 m. sudaro **534,8 tūkst. Eur** (2019 m. – 1025,9 tūkst. Eur). Lyginant su praėjusiais metais, pajamos sumažėjo 491,1 tūkst. Eur.

Maršrutai	2020 m.	2019 m.	Pokytis
	Eur	Eur	Eur
Miesto	215,5 tūkst.	401,5 tūkst.	- 186 tūkst.
Priemiesčio	192,7 tūkst.	358,1 tūkst.	- 165,4 tūkst.
Tarpmiesčio	242,8 tūkst.	497,7 tūkst.	- 254,9 tūkst.

2 lentelė. Pajamos už keleivių pervežimą miesto, priemiesčio ir tarpmiesčio maršutais

2020 metais Bendrovė autobusais pervežė 254,7 tūkst. keleivių (2019 m. – 516,6 tūkst., 2018 m. – 508 tūkst.). Keleivių skaičiaus sumažėjimą lėmė karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje įvedimas, laikinas maršrutų sustabdymas, judėjimo tarp savivaldybių apribojimas, moksleivių ir studentų mokymasis nuotoliniu būdu.

Karantino režimo laikotarpiu nuo 2020 m. kovo 16 d. iki 2020 m. birželio 16 d. buvo sustabdyti visi Bendrovės maršrutai.

Nuo 2020 m. lapkričio 7 d. įvedus karantiną Lietuvoje, kuris tęsiasi iki šiol, Lietuvos transporto saugos administracijos sprendimu karantino laikotarpiu sustabdyti kai kurie tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutų reisai: Šilutė – Vilnius – Šilutė ir Šilutė – Skuodas – Šilutė.

Akivaizdžiai sumažėjus keleivių skaičiui, 2020 m. gruodį Bendrovė kreipėsi į Šilutės rajono savivaldybės administraciją dėl dalies priemiesčio reguliaraus susisiekimo maršrutų reisų visiško sustabdymo arba sutrumpinimo karantino laikotarpiu.



4 pav. Keleivių skaičiaus kitimas

Maršrutai	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Tolimojo susisiekimo	144 tūkst.	147,8 tūkst.	69,3 tūkst.
Vietinio (miesto ir priemiestės) iš jų ↓ moksleiviai	364 tūkst.	368,4 tūkst.	185,4 tūkst.
	215 tūkst.	205,9 tūkst.	89,2 tūkst.

3 lentelė. Pervežtų keleivių skaičiaus kitimas tolimojo, vietinio (miesto ir priemiestės) maršrutuose.

Karantino laikotarpiais apribotas ne tik šalies gyventojų mobilumas gyvenamoje savivaldybėje ir už jos ribų, tačiau ir vežėjams nustatyti reikalavimai ir rekomendacijos vežant keleivius miestuose ir tarpmiestiniu transportu, kurie neabejotinai „pakoregavo“ ir taip sumažėjusį keleivių skaičių. Karantino režimo priemones kartu su Lietuvos Respublikos Susisiekimo ministerija nustatė Valstybės ekstremaliųjų situacijų operacijų centras.

Remiantis jomis, autobusų vairuotojai turi būti atitverti nuo keleivių. Keleivių sėdėjimas turi būti išdėstytas šachmatiniu būdu, jiems draudžiama sėstis dviejose sėdimų vietų eilėse už vairuotojo.

Draudžiama keleivius įlaipinti ir išlaipinti per priekines autobuso duris, jei autobusas turi daugiau nei vienerias duris.

Transporto priemonėse draudžiama vežti stovinčius keleivius, išskyrus keltuose ir vietinio (miesto) susisiekimo maršrutuose. Tarp stovinčių keleivių būtina išlaikyti saugų atstumą – ne mažiau kaip 1 m.

Keleivių skaičius tolimojo ir priemiestinio susisiekimo autobusuose turi būti **per pusę mažesnis** nei transporto priemonėje nustatytas sėdimų vietų skaičius.

2020 m. kovo 25 d. ir 2020 m. kovo 30 d. pasirašytose keleivių vežimo sutartyse su Šilutės rajono savivaldybės administracija Nr. R5-(4.1.5.)-242 ir Nr. R5-(4.1.5.)-252, pagal kurias karantino laikotarpiu Bendrovė įsipareigojo pervežti keleivius iš nurodytų vietų (Lietuvos oro ir jūrų uostų bei kitų vietų) į numatytas laikinos saviižoliacijos vietas Šilutės rajono savivaldybėje.

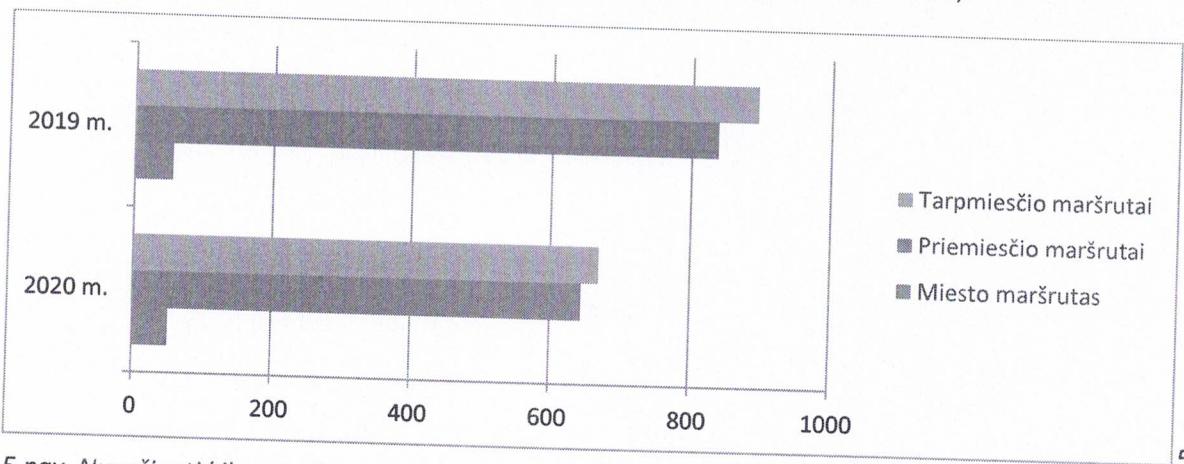
2020 m. lapkričio 25 d. Šilutės rajono savivaldybės direktoriaus įsakymu Nr. A1-1502, Bendrovė karantino laikotarpiu įpareigota užtikrinti gyventojų (pacientų) vežimus į mobilų patikros punktą COVID-19 ligos laboratoriniams tyrimams atliskti, asmenų, sergančių COVID-19 liga, kurie išrašomi iš stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų testi gydymą ambulatoriškai, transportavimą į šiu asmenų gyvenamają vietą, pagal Savivaldybės ekstremaliųjų situacijų operacijų centro užsakymus.

Abiejų paskelbtų karantinų laikotarpiais, vykdant įsipareigojimus pagal aukščiau nurodytus dokumentus, iki 2020 m. gruodžio 31 d. jvykdyta **312** užsakymų.

Bendrovė turi galimybes papildomai teikti užsakomuosius reisus tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Tačiau, atsižvelgiant į 2020 m. situaciją paskelbus karantiną – apribojant gyventojų judėjimą, per metus įvykdinti **65** užsakomieji reisai, 2019 m. – 216.

Per 2020 m. už užsakomuosius maršrutus uždirbta **45,8 tūkst. Eur** (2019 m. – 83 tūkst. Eur).

2020 m. nuvažiuota kilometrų: miesto maršrutu – **51 tūkst.**, priemiesčio maršrutais – **644,4 tūkst.**, tarpmiesčio maršrutais – **669,3 tūkst.** (2019 m. - 54,7 tūkst., priemiesčio maršrutais – 837,7 tūkst., tarpmiesčio maršrutais – 893,9 tūkst.).



5 pav. Nuvažiuoti kilometrai per metus miesto, priemiesčio ir tarpmiesčio maršrutais (tūkst. km.)

Prie miesto artėjant priemiestinėms vietovėms, neišvengiamai kyla susisiekimo reikšmė, viešojo keleivių pervežimo paslaugos kiekvienais metais darosi svarbesnės, tad savivalda turi užtikrinti, kad kiekvienas pilietis turėtų galimybę laisvai naudotis viešojo transporto paslaugomis. Kitaip tariant, keleivių pervežimo paslaugos teikimas yra labiau orientuotas į socialinės funkcijos atlikimą nei į komercinį paslaugos vaidmenį. Taip pat atkreiptinas dėmesys, kad viešojo transporto organizavimo ir jo finansavimo funkcijos yra perduotos vietas savivaldai.

Kitų rajonų, tame tarpe ir mūsų, savivaldybių patirtis rodo, kad prioritetas turėtų būti teikiamas ne keleivių pervežimo įmonių pelningumui didinti, bet nutolusių rajono vietovių gyventojų pervežimo paslaugų teikimo dažnumui, kokybei užtikrinti bei šių vietovių gyventojų atskirčiai mažinti. Šiam tikslui užtikrinti turėtų būti skiriamos lėšos iš savivaldybių biudžetų naujesnių, ekonomiškesnių transporto priemonių įsigijimui. Nors priemiestiniai maršrutai yra problemiški ir kartais nuostolingi, keleivių nedaug, vis dėlto jų gyvybingumas turi būti užtikrinamas. Žmogus turi jaustis pilnaverčiu netgi gyvendamas atokiausiose rajono vietovėse.

VIII. AUTOBUSŲ STOTIES VEIKLA

Šilutės autobusų stotis atlieka keleivių aptarnavimo ir kitas su paslaugų teikimu keleiviams, važiuojantiems reguliariaisiais reisais, susijusias funkcijas.

Bendrovės tikslas yra teikti visapusiškai kokybiškas ir šiuolaikiškas paslaugas, siekti, kad kiekvienas klientas jaustysi kuo patogiau ne tik autobusuose, bet ir autobusų stotyje.

Šilutės autobusų stoties kasoje teikiamos tokios paslaugos: prekiaujama išankstiniais ir tos dienos tolimojo susisiekimo maršrutų autobusų bilietais, autobuso bilietus keleiviai gali įsigyti ne tik grynaisiais pinigais, bet ir bankine kortele, prekiaujama ne tik UAB „Šilutės autobusų parkas“ aptarnaujamų tarpmiestinių maršrutų bilietais, įsigyti galima ir visų kitų vežėjų, kurių autobusai atvažiuoja į Šilutės autobusų stotį. Vežėjai, kurių bilietai parduoti Šilutės autobusų stotyje, Bendrovei moka komisinių mokestį.

Per 2020 m. iš komisinių mokesčių Bendrovė uždirbo **1,7 tūkst. Eur** (2019 m. – 3,2 tūkst. Eur).

Ateityje Bendrovė sieks sudaryti galimybes keleviams autobuso bilietus įsigyti banko mokėjimo kortele ne tik autobusų stotyje, bet ir autobusuose.

Už kitų vežėjų autobusų įvažiavimus į Šilutės autobusų stotį, vežėjai Bendrovei taip pat moka mokestį. Per 2020 m. uždirbtą **7,3 tūkst. Eur** pajamų (2019 m. – 9,1 tūkst. Eur). Pajamos už įvažiavimus sumažėjo 1,8 tūkst. Eur.

Informacija apie visus atvykstančius ir išvykstančius reisus, maršrutų pasikeitimus ir kt. teikiama telefonu, autobusų stotyje esančiame informaciniame stende ir Bendrovės interneto svetainėje <http://silutesautobusai.lt/>

Kiekvienas iš Šilutės autobusų stoties atvykstantis ar išvykstantis autobusas yra registruojamas, renkama informacija apie keleivių srautus, reisų nutraukimą, nutraukimo priežastis.

Lauke sutvarkyti autobusų išvykimo peronai, įrengti informaciniai stendai, automobilių stovėjimo aikštelių, stotyje veikia modernus tualetas, poilsio kambarys autobusų vairuotojams, kavos aparatas erdvioje laukimo salėje, stoties teritorija stebima vaizdo kameromis.

Taip pat Šilutės autobusų stotyje teikiamos siuntų gabenimo autobusais paslaugos. Siekiant teikti kiek įmanoma patrauklesnę paslaugą, nuo 2019 m. vidurio įdiegta kliento informavimo trumpaja SMS žinute apie gautą siuntą sistema.

Bendrovės planuose numatytais dar vienas autobusų stoties darbo pagerinimas – siuntų gabenimo ir apskaitos programos įsigijimas.

Už siuntų gabenimą 2020 m. Bendrovė uždirbo **20,4 tūkst. Eur.** (2019 m. – 26,8 tūkst. Eur).

Karantino režimo laikotarpiu nuo 2020 m. kovo 16 d. iki 2020 m. birželio 16 d. Šilutės autobusų stoties veikla buvo visiškai sustabdyta.

IX. KITA BENDROVĖS VEIKLA

Kitos bendrovės pajamos yra uždirbamos iš teikiamų paslaugų - lengvųjų ir krovinių automobilių padangų montavimo, tualeto paslaugos autobusų stotyje, nedidelė dalis pajamų tenka už patalpų nuomą.

Už patalpų nuomą 2020 m. uždirbta **0,5 tūkst.** Eur, už padangų montavimą ir remontą kitoms įmonėms ir fiziniams asmenims – **1,6 tūkst. Eur** (2019 m. – 3 tūkst.), už autobusų stotyje mokamo tualeto paslaugas gauta **0,8 tūkst. Eur** (2019 m. – 1,3 tūkst. Eur).

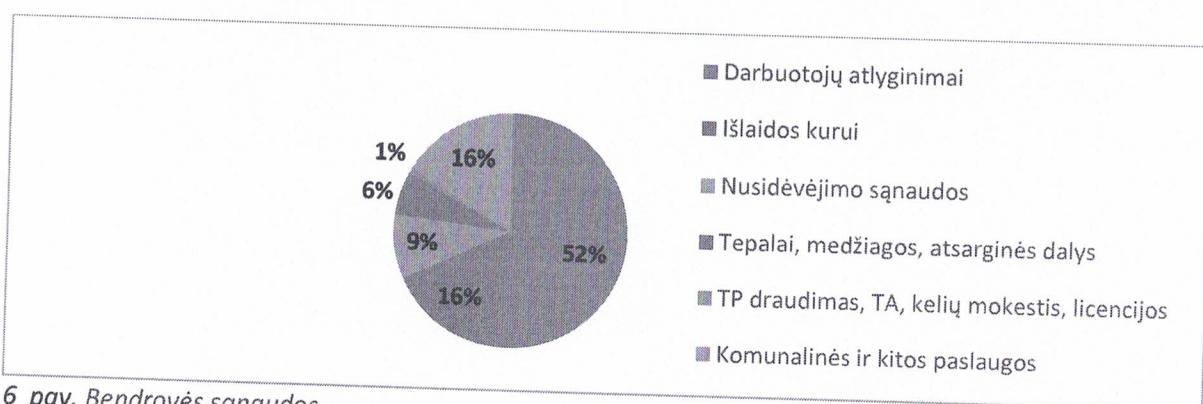
X. BENDROVĖS SĄNAUDOS

- Didžiausia sąnaudų dalis Bendrovės išlaidose tenka **darbuotojų atlyginimams** (52 proc.). Per 2020 m. kartu su soc. draudimo mokesčiais priskaičiuota **756,6 tūkst. Eur** (2019 m. – 802,2 tūkst. Eur). Darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo dėl minimaliosios mėnesinės algos (MMA) kilimo nuo 2020-01-01. Vienam pravažiuotam kilometrui tenka **0,55 Eur** darbo užmokesčio sąnaudų (2019 m. – 0,42 Eur).
- **Nusidėvėjimo sąnaudos** 2020 m. – **142,6 tūkst. Eur** – sudaro 9 proc. visų išlaidų (2019 m. – 7 proc. – 122 tūkst. Eur).
- Išlaidos kurui sudaro 16 proc. visų sąnaudų. Per 2020 m. sunaudota degalų už **238,8 tūkst. Eur** (2019 m. – už 384,4 tūkst. Eur). Vienam pravažiuotam kilometrui 2020 m. teko **0,17 Eur** degalų sąnaudų (2019 m. – 0,20 Eur).
- Išlaidos tepalam, medžiagoms, atsarginėms dalims 2020 m. sudarė 6 proc. visų išlaidų. Tai yra **87,8 tūkst. Eur** (2019 m. – 112,9 tūkst. Eur - 7 proc.-).
- Transporto priemonių draudimui, techninėms apžiūroms, kelių mokesčiui, licencijoms per 2020 m. išleista **9,9 tūkst. Eur**. Tai sudaro 0,7 pro. visų išlaidų (2019 m. – 27,8 tūkst. Eur – 1,7 proc.).
- 16,3 proc. sąnaudų sudarė **komunalinės ir kitos išlaidos** (pašto, telekomunikacijos, telefono ryšio, duomenų ryšio perdavimo paslaugos, mokymo, sveikatos priežiūros, aplinkosaugos ir kt. paslaugos).
- **Finansinės veiklos sąnaudos** sudarė **4,6 tūkst. Eur**. Tai yra lizingo palūkanos.

Bendrovės vieno kilometro savikaina per 2020 m. sudarė:

- Bendroji - **1,11 Eur** (2019 m. – 0,87 Eur);
- Vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutų – **1,09 Eur** (2019 m. – 1,03 Eur);
- Tolimojo susisiekimo maršrutų – **1,10 Eur** (2019 m. – 0,84 Eur).

2020 m. Bendrovės veiklos nuostolis sudaro **99 453 Eur**, kai 2019 m. – grynasis pelnas sudarė **109 443 Eur**.



6 pav. Bendrovės sąnaudos

XI. KELEIVINIO TRANSPORTO KONTROLĖ

UAB „Šilutės autobusų parkas“ keleivinio kelių transporto kontrolę vykdo dvi tam teisę turinčios įmonės pagal pasirašytas sutartis – UAB „Otarus“ ir UAB „Dorsimus“.

Bendrovės keleivinio kelių transporto kontrolę atlieka ir Bendrovės įgalioti bei turintys specialius pažymėjimus asmenys – kontrolieriai. Kontrolieriams suteikiamos teisės įgyvendinti Bendrovės keleivinio kelių transporto kontrolės funkcijas.

Per 2020 m. iš viso atlikta 403 patikrinimai, surašyta 9 nusižengimo aktai (2019 m. – 10 vnt.).

Bendrovė atsakingai reaguoja į gautus nusižengimo aktus dėl vairuotojų – konduktorių veiksmų, ieškomi sprendimai, kad tokie nusižengimai vairuotojų – konduktorių tarpe nebepasikartotų.

Taip pat Bendrovėje atidžiai sekami keleivių atsiliepimai, analizuojami nusiskundimai ir pastabos, operatyviai reaguojama į keleivių nusiskundimus ir padėkas.

XII. APLINKOSAUGA

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja dyzelinį kurą, jų aptarnavimo ir remonto darbai.

Autobusų aptarnavimo ir remonto technologinio proceso metu susidariusios pavojingos ir nepavojingos atliekos yra surenkamos, registruojamos ir priduodamos atliekų tvarkytojams pagal Atliekų tvarkymo taisyklę, patvirtintą 1999 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos aplinkos ministro įsakymu Nr. 217, reikalavimus. Atliekų sąrašą sudaro: variklių, pavarų dėžių alyva, tepalo, kuro, oro filtrai, absorbentai, užterštos pavojingomis medžiagomis pašluostės, užterštos plastikinės, metalinės pakuotės, švino akumuliatoriai, naudotos padangos. 2020 m. atliekas tvarkė UAB „Vygrida“.

Taip pat 2020 m. birželio mėn. Bendrovės užsakymu Nacionalinės visuomenės sveikatos priežiūros laboratorijos Cheminių tyrimų skyriuje atlikti tyrimai dėl Bendrovės išleidžiamose nuotekose DEHP (Bis (2-ethylheksil) ftalatas) aptikimo. DEHP mėginiuose neaptikta.

Baudų už aplinkos teršimą Bendrovei paskirta nebuvo.

2020 m. senesnių kaip 10 metų archyvų ir dokumentų naikinimą atliko UAB „Ekobazė“.

XIII. VEIKLOS PLANAI

Bendrovė atlieka strateginį planavimą, tai padeda nustatyti Bendrovės plėtros kryptis, tikslus ir reikalingus finansinius išteklius.

Savo veikloje Bendrovė ir toliau sieks gerinti teikiamų paslaugų kokybę, tės veiklos valdymo modelio tobulinimą, atitinkantį vadybos, eismo saugumo, darbuotojų saugos ir sveikatos, aplinkos apsaugos sistemų standartus.

Artimiausi Bendrovės planai:

- Tęsti autobusų parko atnaujinimą, įsigyti saugų ir ekologiškų, komfortiškų autobusų;
- Sudaryti sąlygas Bendrovės darbuotojams profesionaliai eiti savo pareigas, kelti darbuotojų kvalifikaciją, darbingumo ir kompetencijos lygį;
- Kokybiskai aptarnauti klientus;
- Sudaryti galimybę keleiviams autobuso bilietus įsigyti banko mokėjimo kortele ne tik autobusų stotyje, bet ir autobusuose;
- Sudaryti kuo palankesnes sąlygas teikti autobusų nuomos paslaugas;
- Tobulinti siuntų gabėjimo sistemą – įsigyti siuntų gabėjimo ir apskaitos programą;
- Plėsti remonto paslaugų sąrašą;
- Mažinti Bendrovės kuro sąnaudas;
- Sukurti darbuotojų motyvavimo sistemą;
- Dirbt i efektyviai, gauti pelną ir vykdyti reikalingus pokyčius;
- Formuoti konkurencinę Bendrovės poziciją keleivių vežėjų rinkoje;
- Lanksčiai reaguoti į rinkos pokyčius, ieškoti kūrybiškų sprendimų plėtojant Bendrovės veiklą.

Direktorius



Artūras Stonkus