

## **UAB „ŠILUTĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ 2018 M. METINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

Uždaryjū akcinių bendrovių steigimą, bendrovių reorganizavimą bei likvidavimą, valdymą, akcininkų teises ir pareigas reglamentuoja Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas.

UAB „Šilutės autobusų parkas“ 2018 m. veiklos ataskaita paruošta vykdant Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės bei Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas.

### **1.BENDROJI DALIS**

Uždaroji akcinė bendrovė „Šilutės autobusų parkas“ įsteigta 1995 metų gruodžio 18 dieną. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Įmonės veikla: keleivių vežimas autobusais miesto, priemiesčio ir tolimojo susisiekimo reguliariais maršrutais, variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas, nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas, autobusų nuoma, siuntų vežimas.

Visa aukščiau išvardinta veikla priskiriama bendrovės pagrindinei veiklai, iš šios veiklos uždirbama didžiausia pajamų dalis.

#### **1.1. Vizija**

Atnaujinti autobusų parką ir sudaryti sąlygas darbuotojams profesionaliai eiti savo pareigas bei kokybiškai aptarnauti klientus. Naujų transporto priemonių įsigijimas.

Sudaryti galimybę keleiviams autobuso bilietus įsigyti banko mokėjimo kortele ne tik autobusų stotyje, bet ir autobusuose.

Tobulinti siuntų gabenimo sistemą: operatyviau gabenti siuntas ir bagažą; bendradarbiauti su kitais vežėjais bei įmonėmis ar įstaigomis, gabenant siuntas.

Sudaryti kuo geresnes ir palankesnes sąlygas teikti autobusų nuomos paslaugas komfortabiliais autobusais įvairioms kelionėms ir išvykoms.

Nuosekliai plėsti įmonės teikiamų paslaugų kompleksą, lanksčiai ir greitai reaguoti į rinkos pokyčius bei ieškoti kūrybiškų sprendimų plėtojant įmonės veiklą.

#### **1.2. Misija**

Aprūpinti Šilutės rajono gyventojus visuomeninio transporto paslaugomis.

Atsižvelgiant į klientų poreikius ir lūkesčius, nuolat tobulinti teikiamų paslaugų kokybę ir didinti įmonės vertę.

Kurti ir vykdyti efektyvią keleivių aptarnavimo politiką, siekiant užtikrinti bendrovės stabilumą ir ekonomikos plėtrą.

Siekti aukštos aptarnavimo kokybės už tinkamą kainą.

Tobulinti darbo sąlygas įmonės darbuotojams ir užtikrinti sėkmingą įmonės plėtrą.

#### **1.3. Tikslai ir uždaviniai**

Atnaujinti UAB „Šilutės autobusų parkas“ viešąjį transportą, siekti visapusės pažangos įmonės teikiamų paslaugų srityse ir nuolat gerinti įmonės veiklos rezultatus.

Tęsti bei tobulinti įdiegtas ir diegti naujas sistemas: bilietų sistema; siuntų ir bagažo sistema.

Sudaryti galimybę keleiviams autobuso bilietus įsigyti banko mokėjimo kortele ir autobusuose.

Didinti keleivių srautą reklamos pagalba.

Teikti remonto paslaugas ne tik savo reikmėms bet ir fiziniams bei juridiniams asmenims.

Perkelti remonto dirbtuvių, administracines bei autobusų stoties veiklą į naujai pastatytas ir perimtas patalpas.



Ieškoti kvalifikuotų darbuotojų, suteikti sąlygas darbuotojams kelti kvalifikaciją, juos motyvuoti.

Tobulinti tvarkaraščių sistemą.

Tobulinti keleivių informavimo sistemą.

Kaupti ir analizuoti duomenų bazę apie keleivių vežimą maršrutuose.

Dalyvauti transporto priemonių atnaujinimo programose.

## 2. TEISINIS APIBŪDINIMAS

Uždaroji akcinė bendrovė „Šilutės autobusų parkas“ (toliau – bendrovė) yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo. 2018 m. sausio 1 d. įstatinis kapitalas buvo – 663884 eur. Įstatinį kapitalą sudaro 457851 paprastoji vardinė akcija. Vienos akcijos vertė – 1,45 eur. Visos akcijos yra apmokėtos ir priklauso Šilutės rajono savivaldybės tarybai.

Visos bendrovės akcijos priklauso rajono savivaldybei, dėl to Šilutės rajono savivaldybės tarybos ar akcijų valdytojo sprendimai prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.

### Bendrovės pagrindiniai rekvizitai:

Pavadinimas: Uždaroji akcinė bendrovė „Šilutės autobusų parkas“

Įmonės kodas : 277070440

PVM mokėtojo kodas: LT770704416

Adresas: Tilžės 22, Šilutė LT-99169

Atsiskaitomoji sąskaita: LT48 4010 0435 0009 0385

Bankas: DNB bankas, kodas 40100

Telefonas/faksas: 8 441 77788/8 441 78122

Direktorius: Artūras Stonkus

Elektroninio pašto adresas: [info@silutesautobusai.lt](mailto:info@silutesautobusai.lt)

Internetinės svetainės adresas: <http://silutesautobusai.lt/>

Bendrovės kolegialus valdymo organas – stebėtojų taryba. Stebėtojų tarybos narius skiria akcininkui atstovaujanti Šilutės rajono savivaldybės taryba. 2018 metais bendrovėje dirbo 2015 m. rugsėjo mėn. 2 d. Šilutės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A1-943 paskirta stebėtojų taryba iš 5 narių.

Uždaroji akcinė bendrovė „Šilutės autobusų parkas“ veikia pagal Lietuvos Respublikos Akcinių bendrovių įstatymą, kitus Lietuvoje galiojančius norminius aktus ir bendrovės įstatus. Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių vežimas autobusais vietinio ir tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytoje stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų, užsakomaisiais reisais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos ir pan., bei specialiais reisais, kai vežamos specialios keleivių grupės (moksleivių – į mokyklas ir iš jų ir pan.)

Bendrovėje yra autobusų remontui ir techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė.

Per pastaruosius metus bendrovėje pradėjo dirbti kvalifikuoti specialistai, sukaupta nemaža darbo patirtis automobilių techninio aptarnavimo ir remonto srityje. Todėl bendrovėje atliekama didžioji dalis reikalingų bendrovei priklausančių autobusų ir kitų transporto priemonių techninio aptarnavimo ir remonto darbų. Be pagrindinės veiklos bendrovė užsiima šiomis veiklomis: autobusų nuoma, stovėjimo aikštelės nuoma, patalpų nuoma, padangų montavimo, elektros diagnostikos, įvairių automobilių mazgų, padangų, elektros remonto darbai, siuntų vežimas.



### **3. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS**

Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilutės autobusų parkas“ parkas struktūra ir valdymas patvirtinta bendrovės stebėtojų tarybos 2002 m. gruodžio 14 d. posėdžio protokolu Nr. 5. Bendrovės struktūra atitinka bendrovės dydį ir veiklos pobūdį.

UAB „Šilutės autobusų parkas“ organizacinė struktūra užtikrina informacijos srauto tėkmę bendrovėje, nes kiekvieno padalinio ir skyriaus darbuotojams informacija perduodama per padalinio ar skyriaus vadovą. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta: kiekvieno padalinio ar skyriaus darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, o pastarieji – vadovams (1 priedas).

### **4. DARBUOTOJAI**

2018 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 70 darbuotojų. Etatų skaičius – 92. 2018 m. gruodžio 31 d. dirbo 44 autobusų vairuotojai – konduktoriai, 3 vadovaujančio personalo darbuotojai, 23 aptarnaujančio ir pagalbino personalo darbuotojai. 2018 m. vidutinis mėnesinis atlyginimas įmonėje sudarė 617 eur, vairuotojų 620 eur. Per 2018 m. darbo užmokesčiui (kartu su soc. draudimo įmokomis) priskaičiuota 770,7 tūkst. eur.

### **5. TEISINĖ VEIKLA**

Per 2018 metus bendrovės direktorius išleido 236 įsakymus, tame skaičiuje atostogų - 98, komandiruočių - 38 ir personalo klausimais – 48 įsakymus.

Įvyko 3 stebėtojų tarybos posėdžiai. Jų metu buvo sprendžiami bendrovei aktualūs klausimai, aptartos 2017 m. bendrovės direktoriaus veiklos ataskaitos, nepriklausomo auditoriaus išvados, 2017 m. finansinių ataskaitų rinkinys, einamieji klausimai.

### **6. FINANSINIAI RODIKLIAI**

2018 m. Bendrovės tipinės veiklos rezultatas yra 1067 eur pelnas (2017 m. – 85 eur). Pripažinus pajamomis gauto nekilnojamojo turto vertę 662 tūkst. eur pagal trišalę veiklos sutartį ir jo perdavimo sutartį, įmonės grynasis pelnas sudaro 592 354 eur, o pelno mokestis 61573 eur. Naujai gauti autobusų stoties, autobusų parko garažai su administracinėmis patalpomis bei jiems priklausantys statiniai eksploatuoti bus pradėti 2019 metų pradžioje – labai pagerės autobusų remonto darbuotojų, vairuotojų, bei kito personalo darbo ir buitinės sąlygos. Tuo pačiu, tikimasi, išaugs darbo našumas, kokybė.

Tipinės veiklos pardavimo pajamos per 2018 m. sudaro 988 tūkst. eur (2017 m. – 987 tūkst. eur).

Tarpmiestinių maršrutų pajamos per 2018 metus – 457 tūkst. eur, padidėjo – 14 tūkst. eur (2017 m. – 443 tūkst. eur).

Reguliaraus vietinio susisiekimo (miesto), kartu su lengvatinais keleiviais, pajamos per 2018 m. – 416 tūkst. eur, jos sumažėjusios – 27 tūkst. eur. (2017 m. – 447 tūkst. eur).

Užsakomaisiais maršrutais per 2018 m. gauta – 79 tūkst. eur (2017 m. – 55 tūkst. eur).

Už siuntų gabenimą 2018 metais uždirbta 22,5 tūkst. eur (2017 m. – 20 tūkst. eur). Per 2018 metus iš komisinių mokesčių (už bilietų pardavimą kitiems autobusų parkams) bendrovė uždirbo 2,4 tūkst. eur pajamų (2017 m. – 2,2 tūkst. eur).

Už patalpų nuomą ir kitas paslaugas per 2018 m. uždirbta tik 1,5 tūkst. eur pajamų, nes dėl vykdomų naujų objektų statybos, dalis senų patalpų nugriauta (2017 m. – 4,3 tūkst. eur).



Už įvažiavimus į AS teritoriją per 2018 m. uždirbta 6,2 tūkst. eur pajamų (2017 m. – 6,4 tūkst. eur.)

Už automobilių remontą kitoms įmonėms ir fiziniams asmenims per 2018 m. uždirbta 3,4 tūkst. eur pajamų (2017 m. – 7 tūkst. eur.)

Didžiausia sąnaudų dalis išlaidose (apie 55 proc.) – darbuotojų atlyginimai, per 2018 m. kartu su soc. draudimo mokesčiais priskaičiuota – 770,7 tūkst.eur. Vienam pravažiuotam km. darbo užmokesčio sąnaudų tenka – 0,39 eur (2017 m. – 0,38 eur).

Nusidėvėjimo sąnaudos sudaro apie 8 proc. visų išlaidų. 2018 m. – 79 tūkst. eur. 2017 m. – 38 tūkst.eur). Nusidėvėjimo sąnaudos išaugo dėl naujai įsigytų autobusų nusidėvėjimo.

Išlaidos kurui – 24 proc. visų sąnaudų: per 2018 m. sunaudota degalų už 368,8 tūkst. eur, padidėjimas lyginant su 2017 m. – 14,8 tūkst. eur dėl degalų kainos pokyčio. (2017 m. – 354 tūkst. eur). 2018 m. dyzelinio kuro sunaudota – 431 tūkst.ltr., 2017 m. – 446 tūkst.ltr. Degalų sąnaudos vienam pravažiuotam kilometrui tenka – 0,20 eur (2017 m. – 0,18 eur).

Išlaidos tepalams, medžiagoms, atsarginėms dalims sudaro 7,0 proc. išlaidų, per 2018 m. išleista – 108 tūkst. eur.

Transporto priemonių draudimui, techninėms apžiūroms, kelių mokesčiui, licencijoms per 2018 m. išleista 23,2 tūkst.eur, tai sudaro 1,5 proc. visų išlaidų.

Finansinės veiklos sąnaudos sudaro 4,9 tūkst. eur.

Bendroji įmonės 1 km. savikaina per 2018 m. – 0,87 eur (2017 m. – 0,62 eur), tolimojo susisiekimo maršrutų 2018 m. – 0,82 eur (2017 m. – 0,56 eur), vietinio susisiekimo maršrutų – 0,92 eur (2016 m. – 0,88 eur).

## 7. KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKOS ANALIZĖ

UAB „Šilutės autobusų parkas“ šiuo metu aptarnauja 31 maršrutą: 3 tolimojo susisiekimo, 27 – priemiesčio, 1 – miesto.

Daugiausia reisų nuvažiuota priemiestiniais maršrutais. 2018 metais priemiestiniais maršrutais per metus važiuota – 16780 reisai, miesto – 2842 reisai, tolimojo susisiekimo – 1823 reisai. Moksleivių mokymosi metu kiekvieną rytą vietinio (miesto ir priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais iš autobusų stoties išvažiuoja 19 autobusų, 9 autobusai darbą pradeda rajono gyvenvietėse, esančiose arčiau mokymosi įstaigų. Šiais autobusais aptarnaujame 9 maršrutus.

2018 metais bendrovė autobusais pervežė 508 tūkst. keleivių. Tolimojo susisiekimo maršrutais pervežta 144 tūkst. keleivių, vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais pervežta 364 tūkst. keleivių, iš jų 215 tūkst. moksleivių. Lyginant su 2016 metais keleivių skaičius sumažėjo 28 tūkst.: tolimojo susisiekimo maršrutais 2017 metais buvo pervežta 125 tūkst. keleivių, vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais 441 tūkst. keleivių.

Visi maršrutų koregavimai, papildomi važiavimai organizuojami atsižvelgiant į rajono gyventojų pageidavimus. Naujo maršruto atidarymą, esminį jo koregavimą ar uždarymą sprendžia ir tvirtina Šilutės rajono Taryba.

Bendrovėje pastoviai analizuojamas keleivių judėjimas maršrutuose.

Šilutės autobusų stoties kasoje autobuso bilietą keleiviai gali įsigyti ne tik grynais pinigais, bet ir banko mokėjimo kortele. Keleiviui parduodami ne tik UAB „Šilutės autobusų parkas“ aptarnaujamų tarp miestinių maršrutų bilietai, bet ir visų kitų autobusų parkų, kurių autobusai atvažiuoja į Šilutės autobusų stotį. Vežėjai, kurių bilietai buvo parduoti, bendrovei moka komisinią mokesťį.



## 8. KELEIVINIO TRANSPORTO KONTROLĖ

Keleivinio transporto kontrolę vykdo įmonės darbuotojai, turintys tam teisę. Per 2018 m. metus padaryta 529 patikrinimai, surašyta 14 pažeidimo aktų.

## 9. TECHNINĖ BAZĖ

Bendrovė 2018 m. gruodžio 31 d. turėjo 34 autobusus ir 1 specialios paskirties automobilį. Per 2018 metus bendrovė įsigijo tris 2000 ir 2010 m. gamybos autobusus. Iš jų 1 tarpmiestinio tipo ir 2 priemiesčio autobusus. Dauguma autobusų - 23 yra senesni nei 20 metų, 6 autobusai yra senesni nei 10 metų. Per 2018 m. visų autobusų nusidėvėjimas 66,5 tūkst. eur. (2017 m. autobusų nusidėvėjimas sudarė 25,5 tūkst. eur). Pilnai susidėvėję yra 25 autobusai. Artimiausiu metu gyvybiškai svarbu įsigyti tiek priemiesčio, tiek tarpmiestinio tipo autobusus, nes turimos būklės autobusais ne visada galime užtikrinti autobusų vykimą nustatytais maršrutais ir komfortiškai vežti keleivius bei vykdyti papildomus pervežimų užsakymus.

Direktorius



Artūras Stonkus



# VALDYMO STRUKTŪRA

